



caja petrolera de salud 

AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025 **INSTITUTO ONCOLÓGICO NACIONAL CPS**



ABRIL 2025



caja petrolera de salud



Antecedentes

El Instituto Oncológico Nacional Caja Petrolera de Salud inicio sus actividades a partir del 01 de agosto de 2002, por la transferencia de un paquete accionario del 100% del Centro Oncológico Cochabamba RSL cambiando su denominación mediante Resolución de Directorio RD N° 052/2002 de fecha 20 de noviembre del 2002 como “INSTITUTO ONCOLÓGICO NACIONAL - CAJA PETROLERA DE SALUD”. Iniciando sus actividades con atención oncológica multidisciplinaria con autogestión económica y financiera.



caja petrolera de salud
Instituto Oncológico Nacional



Misión CPS

“Garantizar a la población asegurada acciones integrales en salud, que consoliden en el tiempo sus postulados de promoción, prevención, atención y rehabilitación, concentrando las potencialidades institucionales e individuales, en procura del éxito de los objetivos y logro de las metas propuestas dentro de la política nacional del “Vivir Bien”

Misión ION CPS

Somos una Institución de asistencia docencia e investigación científica que brinda atención en especialidades médico-oncológicas con tecnología de punta, eficiencia, eficacia, calidez, equidad y solidaridad



caja petrolera de salud **ion**

SALUD

Dr. Vladimir Mijail Velasco Pérez

DIRECTOR ION CPS

DIRECTOR ION CPS

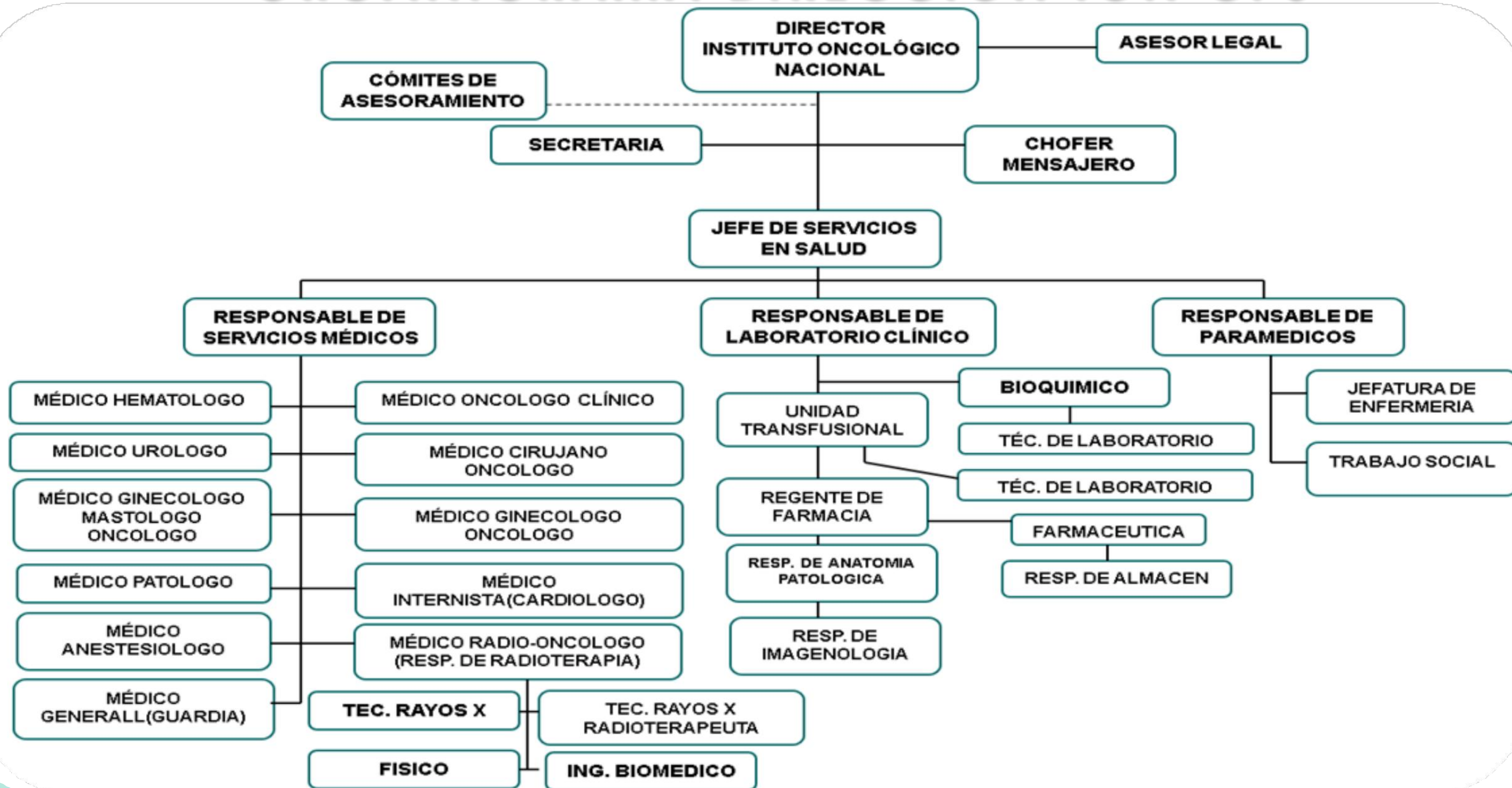


ABRIL 2025



caja petrolera de salud

ORGANIGRAMA DIRECCIÓN ION CPS





caja petrolera de salud

ESTRUCTURA DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL (PEI-2020-2025)

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	ACCIÓN ESTRATEGICA INSTITUCIONAL	ACCIÓN A CORTO PLAZO
FORTALECER LAS PRESTACIONES INTEGRALES EN SALUD EN 28 ESTABLECIMIENTOS DE SALUD A NIVEL NACIONAL HASTA LA GESTION 2025	Gestionar las prestaciones integrales en salud a nivel nacional, estableciendo los componentes de gestión de calidad institucional para optimizar y garantizar el acceso y cobertura en salud.	17
FORTALECER LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL EN OFICINA NACIONAL Y 13 ADMINISTRACIONES DESCONCENTRADAS A NIVEL NACIONAL HASTA LA GESTION 2025	Gestionar con eficiencia y transparencia la Administración de los recursos económicos financieros precautelando la sostenibilidad financiera	9
2	2	26



caja petrolera de salud

ESTRUCTURA DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL (PEI-2020-2025) POA-PPTO.

	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	ACCIONES DE CORTO PLAZO	PRESUP. EN Bs.
GESTIONAR LAS PRESTACIONES INTEGRALES EN SALUD	1.- Desarrollar el sistema de atención integral de la CPS, a partir de un nuevo modelo de atención.	12	23,374,995.00
ADMINISTRACION DE LAS PRESTACIONES DE SALUD A CORTO PLAZO	2.- Fortalecimiento de la gestión administrativa con integralidad, transparencia, eficacia y eficiencia en el marco de la normativa vigente.	2	1,013,443.00
PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	1.- Pago de Beneficios sociales	1	572,010.00
	TOTAL PRESUPUESTO	15	24,960,448.00

ARTICULACIÓN: OBJETIVOS - ACCIONES Y PLAN ARTICULACIÓN: OBJETIVOS - ACCIONES Y PLANES DE INTERVENCIÓN EN EL MARCO DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA CAJA PETROLERA DE SALUD, ES DE INTERVENCIÓN EN EL MARCO DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA CAJA PETROLERA DE SALUD



caja petrolera de salud

PRESUPUESTO POR ACCIONES A CORTO PLAZO SEGÚN LO PROGRAMADO EN EL POA 2025

CODIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO	RESULTADO	OPERACIÓN - TAREAS	PRESUPUESTO PROGRAMADO
ACP01-2025	Mejorar el acceso a las Prestaciones de Salud en los Establecimientos de Salud de la Caja Petrolera	Prestaciones de salud fortalecidas a través del modelo de atención integral	DIRECCIÓN - compra de servicios médicos JEFATURA DE ENFERMERÍA - compra equipos quirúrgicos JEFATURA DE RADIOTERAPIA - compra MIRS	1,971,703.00
ACP03-2025	Gestionar oportunamente la provisión de medicamentos en las administraciones desconcentradas.	Gestión administrativa, técnica y operativa del Servicio de Farmacia	FARMACIA - Compra de medicamentos	5,301,198.00
ACP04-2025	Gestionar oportunamente la provisión de dispositivos médicos, insumos de laboratorio y materiales medico quirurgicos en las administraciones desconcentradas.	Gestión administrativa, técnica y operativa de Dispositivos Médicos (Reactivos y Dispositivos medicos)	LABORATORIO -Compra materiales y reactivos PATOLOGÍA - Compra materiales y reactivos UNIDAD TRANSFUSIONAL - Compra material y reactivos	656,568.00



caja petrolera de salud

PRESUPUESTO POR ACCIONES A CORTO PLAZO SEGÚN LO PROGRAMADO EN EL POA 2025

CÓDIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO	RESULTADO	OPERACIÓN - TAREAS	PRESUPUESTO PROGRAMADO
ACP07-2025	Gestionar y optimizar la administración de los recursos económicos disponibles destinados a operativizar los servicios de salud a nivel nacional.	Modelo de Gestión de Sistemas de información desarrollado e implementado	SISTEMAS- Pago de Internet e Implementación de sistemas informáticos	2,348,057.00
ACP08-2025	Administrar el Talento Humano en salud de la Caja Petrolera a nivel nacional.	Talento Humano administrado eficientemente.	RRHH- pago de sueldos y salarios, refrigerios, uniforme institucional y capacitaciones del personal administrativo	12,689,221.00
ACP09-2025	Promover Políticas de Protección Social a favor de trabajadores con Discapacidad en áreas de salud de la Caja Petrolera a nivel nacional.	Operaciones de administración de recursos ejecutadas óptimamente.	DIRECCIÓN- pago de Servicios Básicos luz, agua, teléfonos, viáticos, pasajes, materiales de limpieza y otros RADIOTERAPIA- compra de equipos computación ALMACENES- compra de materiales de limpieza , materiales de oficina y otros	159,177.00



caja petrolera de salud

PRESUPUESTO POR ACCIONES A CORTO PLAZO SEGÚN LO PROGRAMADO EN EL POA 2025

CODIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO	RESULTADO	OPERACIÓN - TAREAS	PRESUPUESTO PROGRAMADO
ACP10-2025	Fortalecer el adecuado funcionamiento y mantenimiento de la infraestructura de los Establecimientos de Salud a nivel nacional.	Talento Humano administrado eficientemente	RRHH - pagos de sueldos y salarios, refrigerios, ropa de trabajo y capacitaciones personal en Salud.	20,000.00
ACP11-2025	Gestionar el desarrollo e implementación de sistemas de información	Establecimientos de salud de la CPS con infraestructura fortalecida en	DIRECCION - mantenimiento de la infraestructura del ION	53,293.00
ACP12-2025	Desarrollar procesos de planificación institucional en las Administraciones desconcentradas de la Caja Petrolera de Salud.	Establecimientos de Salud habilitados	DIRECCIÓN - habilitación, rehabilitación y acreditación, Laboratorio, Patología y la Unidad Transfusional	0.00



caja petrolera de salud

PRESUPUESTO POR ACCIONES A CORTO PLAZO SEGÚN LO PROGRAMADO EN EL POA 2025

CODIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO	RESULTADO	OPERACIÓN - TAREAS	PRESUPUESTO PROGRAMADO
ACP13-2025	<i>Optimizar los mecanismos de control orientados a la calidad del servicio de salud para la oportuna y correcta gestión de servicios, atención y prestaciones</i>	Oportuno y correcto registro de información en el expediente clínico conforme a norma, procedimientos e instrumentos	DIRECCION- controles de calidad, para laboratorio y patologia	0.00
ACP14-2025	<i>Gestionar sistemas de organización y métodos, para la mejora continua de procesos médicos, medico/administrativos y administrativos</i>	Comités de asesoramiento conformados y funcionando, con planes de acción implementados y metas cumplidas	DIRECCIÓN- realizar controles de normativas y reglamentos a través de los comités	0.00
ACP15-2025	<i>Administrar el Talento Humano administrativo de la Caja Petrolera a nivel nacional.</i>	Talento Humano administrado eficientemente.	RRHH- pago de sueldos y salarios, refrigerios, uniforme institucional y capacitaciones del personal administrativo	773,563.00



caja petrolera de salud

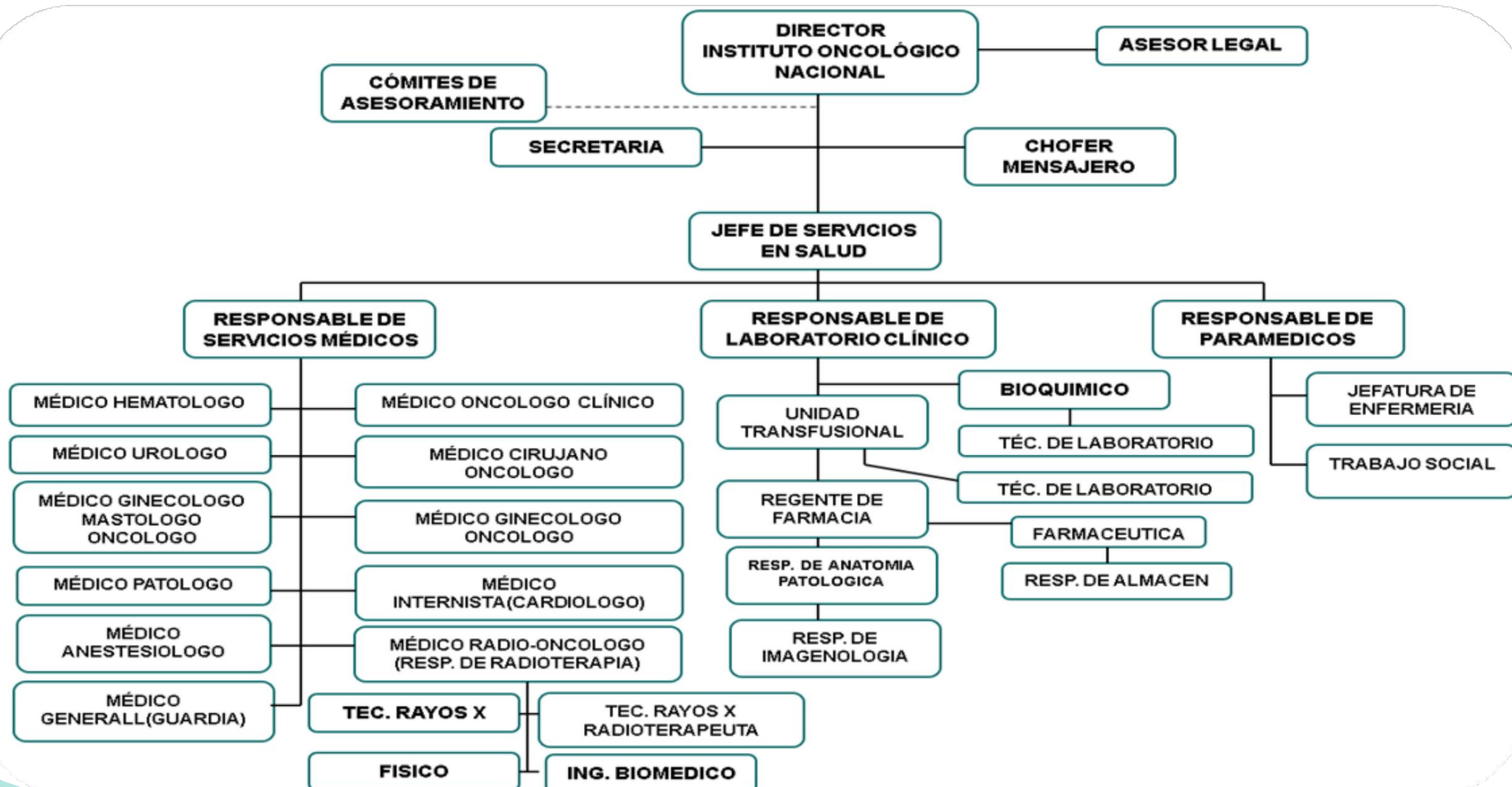
PRESUPUESTO POR ACCIONES A CORTO PLAZO SEGÚN LO PROGRAMADO EN EL POA 2025

CODIGO	ACCIÓN A CORTO PLAZO	RESULTADO	OPERACIÓN - TAREAS	PRESUPUESTO PROGRAMADO
ACP18-2025	<i>Gestionar y optimizar la administración de los recursos económicos disponibles precautelando la sostenibilidad financiera</i>	Administración de Recursos económicos Administrativos	ADMINISTRACION.- Administración de Recursos Dirigidos al Análisis y Planeación Financiera para el Control y Ejecución de Recursos y gastos	239,880.00
ACP21-2025	<i>Gestionar el pago de beneficios sociales en la Caja Petrolera de Salud de acuerdo a normativa legal vigente</i>	Unidades Organizacionales con Documentos técnico normativos institucionales	DIRECCIÓN.-Administración de Recursos Económicos Financieros para el cumplimiento de las obligaciones con el pago de beneficios sociales	572,010.00
ACP22-2025	<i>Promover Políticas de Protección Social a favor de trabajadores con Discapacidad en áreas administrativas de la Caja Petrolera a nivel nacional.</i>	Talento Humano administrado eficientemente.	RRHH- pago de sueldos y salarios, refrigerios, uniforme institucional y capacitaciones del personal administrativo	175,778.00
TOTAL PRESUPUESTO APROBADO				24,960,448.00



caja petrolera de salud

ORGANIGRAMA SALUD ION CPS





caja petrolera de salud

CARTERA DE SERVICIOS ION CPS

Consulta de Atención a Pacientes Oncológicos

- Consulta Externa Oncológica
- Hospitalización Oncológica

Entre las especialidades de atención tenemos

- Radioterapia
- Cirugía oncológica
- Oncología clínica
- Ginecología oncológica
- Mastología
- Medicina interna y cuidados paliativos
- Anestesiología terapia del dolor
- Hematología y hemoterapia oncológica
- Urología
- Patología oncológica
- Ecografía
- Laboratorio



SERVICIOS DE SALUD

Oncología Clínica

- Quimioterapia
- Bioterapia
- Inmunoterapia
- Terapia Blanco
- Anticuerpos Monoclonales

Cirugías Oncológicas

- Cirugía ambulatoria (Menores)
- Cirugía Conservadoras (Medianas)
- Cirugía Oncológica Con Internación (Mayor)
- Cirugías Radicales

Radioterapia Oncológica

- Teleterapia, 2D y 3D
- Braquiterapia (alta dosis)

Medicina Interna y Paliativa

- Farmacológico
- Cuidados Paliativos y Dolor

Anestesiología

- Intervencionismos Invasivo
- Manejo del Dolor

Ginecología Oncológica (Mastología)

- Cirugías radicales
- Cirugías conservadoras de fertilidad
- Cirugías reconstructivas y de mama

Urología

- Cirugías y Procedimientos.

Hematología y hemoterapia oncológica

- Quimioterapia

Patología Oncológica

- Biopsias, Pieza quirúrgica, Citología, Transoperatorios, Material revisión, Fish

Servicios complementarios: Farmacia,

Laboratorio, Unidad Transfusional, Rayos X,

Trabajo social, Cuidados paliativos.



caja petrolera de salud 
Instituto Oncológico Nacional

TRABAJO SOCIAL

PREVENCION	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OPERACIÓN	RESULTADO
Charlas de prevención y diagnóstico temprano de Cáncer, en empresas e Instituciones afiliadas.	TRABAJO SOCIAL	Guía de diagnóstico temprano de Cáncer	➤ Incremento de diagnóstico temprano de enfermedades neoplásicas malignas con mayores tasas de tratamientos oncológicos, potencialmente curativas. ➤ Mejores resultados en preservación de la vida y menores costos Institucionales



caja petrolera de salud

COMITÉS DE ASESORAMIENTO MÉDICOS ADMINISTRATIVOS CPS

N.º	COMITES DE ASESORAMIENTO	TAREAS A CUMPLIR
1	F.1. Comité de Gestión de Calidad y Acreditación	Se evaluará trimestralmente de acuerdo a Plan de Mejora Continua de cada Comité de Asesoramiento Medico Administrativo, Planificado para la gestión 2024.
2	F.2. Comité de Expediente Clínico y Auditoria	
3	F.3. Comité de Medico Administrativo	
4	F.4. Comité de Farmacia y Terapéutica	
5	F.5. Comité de Bioseguridad	
6	F.5.1. Sub - Comité de Infecciones Intrahospitalarias	
7	F.5.2. Sub Comité de Residuos Generados en el Establecimiento	
8	F.6. Comité Garantía de Calidad en Radioterapia	
9	F.7. Comité de Radioprotección	
10	F.8. Comité del Tumor	
11	F.9. Comité de Prestaciones	
12	F.10. Comité Mixto de Seguridad y Salud Ocupacional	
13	F.10. Comité de Hemovigilancia	
14	F.11. Comité de Enseñanza	
15	F.12. Comité de Apertura de Buzón	
16	F.13. Comité de Análisis de la Información	
17	F.14. Comité de Bioética e Investigacion	



caja petrolera de salud

SERVICIO DE CONSULTA DE CONSULTA EXTERNA ION CPS

La planificación esta en función, a la tasa de crecimiento anual que se tiene de la anterior gestión 2.17%, redondeando al mayor por tratarse de variables cuantitativas discretas(Pacientes).

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	N.º DE ESPECIALISTAS	CARGA HORARIA		PROGRAMADO O PLANIFICADO	OBSERVACIONES
		TC	MT		
CIRUGIA ONCOLOGICA	2	2 a TC		916	➤ La programación de consultas externas es de 45 minutos nuevas y 20 minutos repetidas, también contempla la demanda que se tuvo en la gestión 2024. ➤ La consulta externa en el servicio de Cirugía Oncológica se programa de acuerdo a la complejidad de las cirugías y procedimientos previamente programados con la solicitud de servicios.
ONCOLOGIA CLINICA	2	2 a TC		2,753	
RADIOTERAPIA	2	2 a TC		2,749	
GINECOLOGÍA ONCOLOGICA	1	1 a TC		351	
MASTOLOGIA	1	1 a TC		1,067	
HEMATOLOGIA	1		1 a MT	322	
UROLOGIA ONCOLOGICA	0		1 a MT	0	
ANESTESIOLOGIA	1	1 a TC		284	
MEDICINA INTERNA Y CUIDADOS PALIATIVOS	2	1 a TC	1 a MT	1,243	
MEDICINA GENERAL	4	3 a TC		734	
TOTAL	16			10,419	



caja petrolera de salud

SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN ION CPS

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	PROGRAMADO PLANIFICADO	OBSERVACIONES
CIRUGIA ONCOLOGICA	96	Las especialidades de: Radioterapia, Hematología y Urología comparten 1 cama
GINECOLOGIA ONCOLOGICA	41	
ONCOLOGIA CLINICA	84	
Radioterapia, Hematología, Urología	48	
MEDICINA INTERNA	142	
TOTAL	411	
SERVICIO DE QUIMIOTERAPIA		
Hospitalización	223	La quimioterapia se realiza todos los días hábiles, en hospitalización se cuentan con 3 camas y en ambulatorio 6 sillones que se usa por hora.
Ambulatorio	818	
TOTAL	1,041	



caja petrolera de salud

SERVICIO DE LABORATORIO ION CPS

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	PROGRAMADO PLANIFICADO
CONSULTA EXTERNA	
1.Hematológicos	2,122
2.Bioquímicos	9,230
3.Hormonal	211
4.Serológico	89
5.Marcador	588
6.Microbiológico	9
7.Uroanálisis	211
8.Heces	46
TOTAL, PROGRAMADO C.E	12,506
HOSPITALIZACIÓN	
1.Hematológicos	667
2.Bioquímicos	1,948
3.Hormonal	1
4.Serológico	8
5.Marcador	18
6.Microbiológico	1
7.Uroanálisis	81
8.Heces	22
TOTAL, PROGRAMADO HOSP.	2,746
TOTAL, GENERAL	15,252



caja petrolera de salud **ión**

ADMINISTRACIÓN

Dr. Oscar V. Pereira Beccar

JEFE ADM. CONTABLE ION CPS

JEFE ADM. CONTABLE ION CPS

Dr. Oscar V. Pereira Beccar

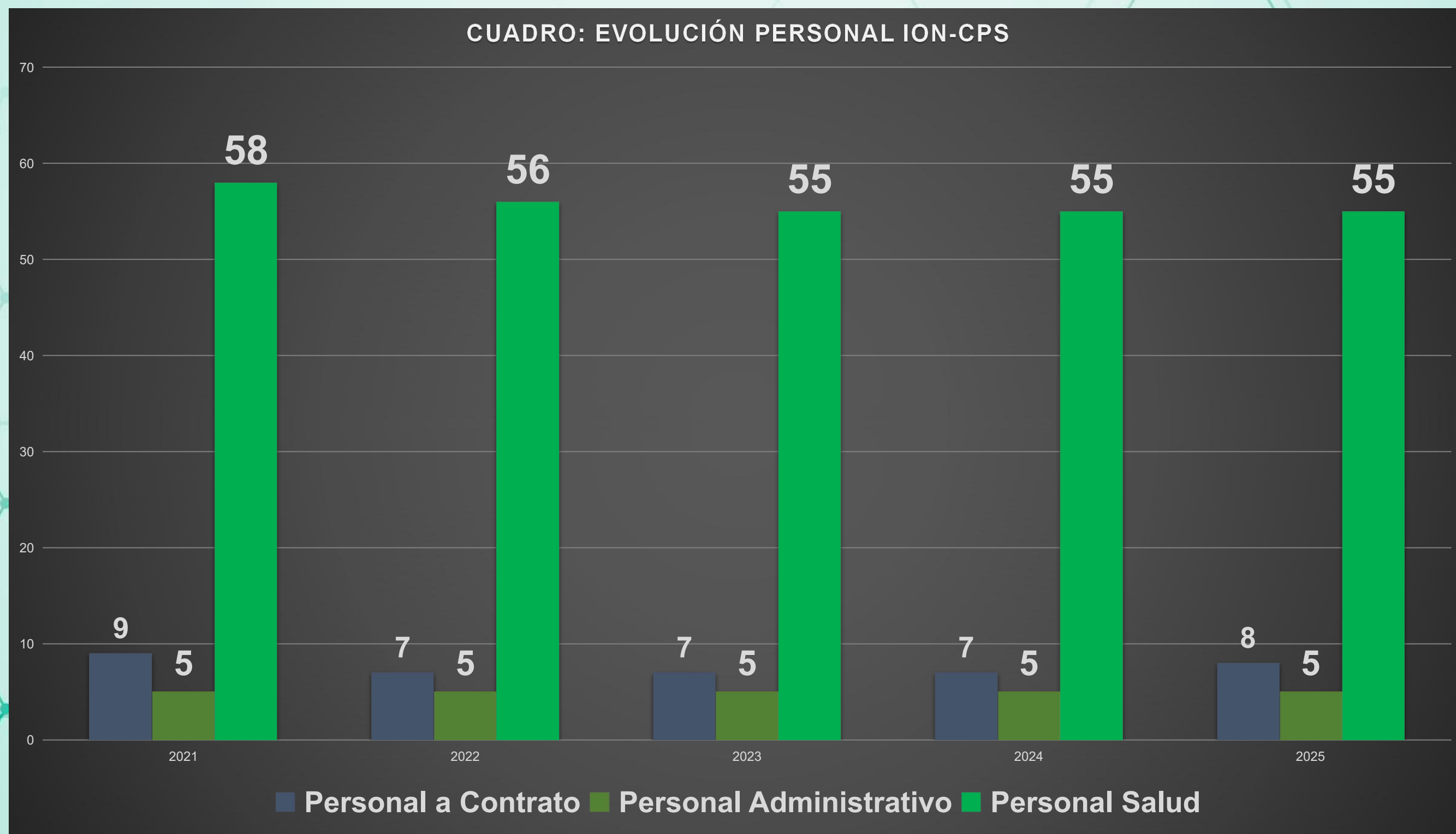


ABRIL 2025



caja petrolera de salud

GRAFICA: PERSONAL DEL ION CPS





caja petrolera de salud

PERSONAL DE SALUD

PERSONAL MEDICO	
CARGO	CANT.
Dirección ION-CPS	1
Medico Radioncologo	2
Medico Imagenología (Acéfalo)	0
Médico Cirujano Oncólogo	1
Médico Cirujano oncólogo (Acéfalo)	0
Medico Cirujano Gastroenterólogo	1
Médico Oncólogo Clínico	2
Medico Ginecólogo Oncólogo/Mastólogo	2
Médico Internista	2
Medico Anestesiólogo	1
Medico Hematólogo	1
Medico Urólogo Oncólogo (Acéfalo)	0
Medico Anatomo-Patólogo	1
TOTAL	14

PERSONAL EN SALUD	
CARGO	CANT.
Trabajo Social	1
Farmacéutica	2
Laboratorio Clínico	1
Jefa de Enfermeras	1
Lic. en Enfermería	8
Aux. de Enfermería	7
Físico Medico	2
Ingeniero Biomédico	1
Tec. Rayos X (Radioterapia)	7
Tec. Laboratorio (Patología)	1
Auxiliar Administrativo II (Presupuestos)	1
Auxiliar de Oficina I (Secretaria)	1
Auxiliar Administrativo I (Informaciones)	1
Auxiliar Administrativo I (POA - Caja)	1
Chofer Mensajero (Enc. Almacenes)	1
Chofer (Mensajero - Mantenimiento)	1
Aux. Servicio I (Cocina-Cafetería)	1
Aux. Servicio I (Cocina-Cafetería)	1
Aux. Servicio I (Portero-Jardinero)	1
Aux. Servicio I (Lavandería)	1
TOTAL	41



caja petrolera de salud

PERSONAL ADMINISTRATIVO Y CONTRATO

PERSONAL ADMINISTRATIVO

CARGO	CANT.
Jefe Administrativo Contable	1
Auxiliar Contable (Resp. Contabilidad)	1
Auxiliar Administrativo II (RR.HH-Sistemas)	1
Responsable de Contrataciones	1
Abogado (Asesor Legal)	1
TOTAL	5

PERSONAL A CONTRATO

CARGO	CANT.
Médico General (Medico de Guardia)	4
Técnico de Laboratorio (Unidad Transf.)	1
Tec. Rayos X	1
Laboratorio Clínico (Bioquímico)	1
Tec. Bioestadístico Aux de Sistemas.	1
TOTAL	8





caja petrolera de salud

PRESUPUESTO DE GASTO

GESTIÓN 2025





caja petrolera de salud

PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS Y GASTO GESTIÓN 2025 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

INGRESO

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO APROBADO	% REPRES.
12000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIÓN	24,834,134.00	99.49%
15000	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	126,314.00	0.51%
TOTAL		24,960,448.00	100.00%

GASTO

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO APROBADO	% REPRES.
10000	SERVICIOS PERSONALES	12,913,391.00	51.74%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	2,179,890.00	8.73%
30000	MATERIALES Y SUMINISTRO	7,689,589.00	30.81%
40000	ACTIVOS REALES	112,694.00	0.45%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	572,010.00	2.29%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	1,492,874.00	5.98%
TOTAL		24,960,448.00	100.00%

